UFSC	**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA** **CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS - CCA** **DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA E DESENVOLVIMENTO RURAL** **PLANO DE ENSINO 2020/1**	ZOOTECNIA

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:				
CÓDIGO	**NOME DA DISCIPLINA**	**Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS SÍNCRONAS/ASSÍNCRONAS**		**TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS**
		TEÓRICAS	**PRÁTICAS**	
EXR7608	**Administração Rural Zootecnia**	3	0	54 h/a
Fase: 9ª	**Créditos: 3**		**Caráter:** Obrigatória	

II. HORÁRIO DE ATIVIDADES PEDAGÓGICAS NÃO PRESENCIAIS	
Síncronas	**Assíncronas**
Terça-feira: 13h30min - 14h20min	Horário flexível a escolha do/a aluno/a

III. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE (S)
Cristiano Desconsi

IV. OBJETIVOS

Geral: Desenvolver competências e capacidades teóricas e aplicadas em administração rural com ênfase nas atividades de produção animal, disponibilizando conhecimentos e técnicas de planejamento, análise da rentabilidade, programação de sistemas produtivos e suas combinações de modo a subsidiar o processo de tomada de decisão dos agricultores e empreendedores rurais.

Específicos:

- Compreender as definições introdutórias, fundamentos e conceitos da Administração Rural;
- Estudar as atividades produtivas pecuárias observando sua contextualização socioeconômica, concepção, planejamento e acompanhamento gerencial em distintas Unidades de Produção Agropecuária (UPAs);
- Examinar e refletir sobre a heterogeneidade das organizações rurais e sobre as particularidades das práticas de gestão que utilizam;
- Apresentar conceitos e metodologias de diagnóstico, planejamento e elaboração de projetos em UPAs a partir do enfoque sistêmico;
- Apreender as principais abordagens e aplicações das teorias dos custos de produção bem como seus limites e possibilidades de aplicação no âmbito das UPAs;
- Introduzir os elementos de administração financeira, instrumentos, técnicas e aplicação, voltados para gerenciamento das atividades econômicas de produção animal;
- Apresentar metodologias e instrumentos técnicos de levantamento e análise da viabilidade econômica de empreendimentos pecuários.

V. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. CONTEÚDO TEÓRICO:

Tópico 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e diversidade das UPAs

- Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma; conceitos de gestão e administração
- Gestão e tomada de decisão: o comportamento do/a gestor/a
- Especificidades das organizações rurais, formas de administração e estruturas; Agronegócio e Empresa Rural, relações associativas, Cooperativas, Agricultura Familiar, Redes.

Tópico 2: Gestão dos custos e rendimentos no setor pecuário

- Teoria da Produção e dos Custos: relação entre tecnologia/produção/custo
- Metodologias de determinação de custos
- Depreciação; remuneração do trabalho e do capital:

Tópico 3: A Unidade de Produção Agropecuária no enfoque sistêmico

- Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária
- Análise sistêmica do desempenho econômico em UPAs: uso de planilha
- Métodos de diagnóstico econômico-ecológico das UPAs

Tópico 4: Análise da viabilidade econômica de empreendimentos e retorno do investimento

- Metodologias para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos: análise do retorno do investimento e do processamento e beneficiamento da produção animal
- Gestão para a comercialização em cadeias curtas e em cadeias longas
- Projetos de crédito rural - investimento

VI. METODOLOGIA DE ENSINO/DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. **Foram ministradas 3 horas aula no dia 10/03/2020 de forma presencial. A carga horária restante (51 horas aula) compreendem o Calendário Suplementar**.
2. Utilização da Plataforma Moodle disponibilização de conteúdo, atividades e demais materiais sobre o tópico, entrega de Atividades e feedbacks;
3. A disciplina está organizada em quatro tópicos de conteúdo. Em cada uma delas o estudante terá à disposição um roteiro de estudo com respectivo cronograma. A sala de aula virtual está organizada para ofertar os conteúdos, especialmente de forma assíncrona por meio dos seguintes recursos: i) Vídeo-aulas gravadas e editadas pelo professor cada qual com no máximo 15 min; ii) Textos didáticos, sistematizados pelo professor e disponibilizados pelos recursos – Lição, página, arquivo, bibliografia indicada, entre outros.
4. Em cada tópico haverá atividades síncronas, sendo ao menos duas por Tópico. Destaca-se o uso de sistemas como o Google Meet para encontros videoconferência e os Chats. O objetivo destes encontros síncronos é a interação entre os estudantes e professor em tempo real, para discutir pontos específicos do conteúdo, tirar dúvidas ou contribuir na resolução das atividades previstas no Tópico. Não é o objetivo utilizar este momento para disponibilizar conteúdo. A duração será sempre equivalente a 1 hora aula programada dentro do horário regular da disciplina. Caso a turma julgue necessário, pode-se abrir outros encontros síncronos suplementares. Todo os encontros serão gravados e disponibilizados aos que não puderem participar.
5. Cada Tópico é composto pela tríade teoria/aplicação/problematização. Isso será realizado por meio de momentos de apresentação de conceitos e subconceitos relativas ao Tópico, demonstração de possibilidades e limites de aplicação e exercícios de cálculo, análise e solução de problemas tendo em vista a abordagem sistêmica da UPAs.
6. Nos Tópicos II, III e IV serão realizados exercícios simulados de análise, planejamento e avaliação de estudos de modo a integrar abordagens teóricas às metodologias e técnicas criando condições de reflexão e problematização do conteúdo.
7. Estímulo à pesquisa e aprofundamento do conteúdo de cada tópico por meio da disponibilização de Materiais Complementares tais como: páginas URLs para acesso a softwares, planilhas e textos, vídeo aulas complementares, bibliografia utilizada no Tópico para acesso e/ou download, tabelas e planilhas para levantamento de dados, slides utilizados no curso, entre outros.
8. O registro de frequência está associado a realização das atividades assíncronas, a saber: Atividades a serem postadas ou entregues ao professor e Atividades Avaliativas de cada Tópico. Não será feita a aferição da frequência nas atividades síncronas da disciplina. Será aprovado o estudante que obtiver nota igual ou superior a 6,0 e tiver frequência mínima de 75%.
9. A carga horária da disciplina é composta de 3 horas aula presenciais já realizadas e por atividades pedagógicas não presenciais do Calendário Suplementar assim distribuídas**: 43 horas aula em atividades assíncronas (com uso de recursos diversos) e 8 horas aula em atividades síncronas,** conforme detalhamento do Cronograma

VII. AVALIAÇÃO

Serão realizadas quatro atividades avaliativas (uma por Tópico). Elas serão disponibilizadas por meio do recurso Tarefas da plataforma Moodle e devem ser realizadas de forma assíncrona. **Os prazos e as datas das Atividades Avaliativas estão descritos no Cronograma.**

ATIVIDADE	CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO	PESO
1) Questões dirigidas	Compreensão de conteúdo	1,0
2) Levantamento e análise de custos de produção	Precisão na contabilidade	3,0
3) Elaboração de Diagnóstico da UPA	Capacidade de análise e proposição	3,0
4) Análise de Viabilidade Econômica de Empreendimentos	Apropriação de conteúdos	3.0

A avaliação será realizada na perspectiva diagnóstica visando identificar, de forma processual e contínua, as potencialidades e dificuldades dos discentes com vista à superação de obstáculos relacionados ao ensino/aprendizagem. Para avaliar a aprendizagem utilizar-se-á a análise do desempenho na resolução de exercícios/questões e estudos de caso, capacidade analítica e propositiva sobre de apuração e análise de custos, da viabilidade econômica e de elaboração do planejamento das UPA. Os/as estudantes terão um feedback de cada Atividade Avaliativa, visualizada na própria plataforma de Tarefas do Moodle e/ou no arquivo disponibilizado para atividade em no máximo uma semana após o prazo de entrega. Será ofertado espaços de interação assíncronas para esclarecimentos e dúvidas sobre a resolução de cada uma de suas atividades durante

o período estabelecido para sua realização (Fórum e Chat) além de canal direto com o professor via email ou redes sociais.

VIII. CRONOGRAMA ATIVIDADES SÍNCRONAS E ASSÍNCRONAS	
DATA	ASSUNTO/MÉTODO PEDAGÓGICO
Tópico 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e diversidade das UPAs	
10/03	1h: Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma 2 hs: Administração e gestão: **PRESENCIAL**
Calendário Suplementar	
SEMANA 1 01/09/2020	Apresentação da metodologia, conteúdo, ferramentas e atividades da disciplina **1h síncrona:** Encontro via Google Meet **Data 01/09** (será gravada e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 1).
	Gestão e tomada de decisão: o comportamento do/a gestor/a 1h assíncrona: estudo com vídeo aula e Leitura de texto indicado
	Especificidades das organizações rurais, Agronegócio e Empresa Rural, relações associativas, Cooperativas, Agricultura Familiar, Empreendimentos Rurais. 1 h assíncrona: revisão de textos indicados e vídeo aulas.
SEMANA 2 08/09/2020	**Atividade Avaliativa 1: Questões dirigidas** 2hs assíncrona: Realização da Atividade pelo estudante. Questionário (plataforma Moodle). **Disponível: 05/09 Entrega em: 14/09** **1h síncrona: Chat** do Tópico 1. Data: **08/09.** (discussão será salva e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 1)
Tópico 2: Gestão dos custos e rendimentos no setor agropecuário	
SEMANA 3 15/09/2020	Teoria da Produção e dos Custos: relação entre tecnologia/produção/custo 1h assíncrona: vídeo aula e página (elaborado pelo professor), texto indicado 1h assíncrona; Atividade sobre o ponto de maximização do rendimento econômico **1h síncrona: Chat** – apoio na resolução da Atividade acima **Data 15/09** (discussão será salva e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 1)
SEMANA 4 22/09/2020	Metodologias de determinação de custos: custos contábil e orçado; composição – custos fixos, variáveis e operacionais: aprendendo o passo a passo 1h assíncrona: textos didáticos (página, lição e outros materiais) e vídeo aulas 2h assíncrona: Atividades – classificação dos custos
SEMANA 5 29/09/2020	Depreciação; remuneração do trabalho e do capital: 1h: assíncrona: textos didáticos (página, lição e outros materiais) e vídeo aulas 1h assíncrona: Atividade – cálculo de depreciação
	Encontro via Google Meet para esclarecimentos e dúvidas do conteúdo do Tópico 2 **Data 29/09** **1h síncrona:** (será gravada e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 2).
SEMANA 6 06/10/2020	**Atividade Avaliativa 2: Elaboração de Custo de Produção** 3hs assíncrona: Realização da atividade pelo estudante**.** Acesso via Tarefa (plataforma Moodle). **Disponível em: 29/09 Entrega em: 12/10**
Tópico 3: A Unidade de Produção Agropecuária no enfoque sistêmico	
SEMANA 7 13/10/2020	1h assíncrona: Feedback da Atividade Avaliativa 2 via recurso Tarefa Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária 2hs: assíncrona: textos didáticos (página, lição e outros materiais) e vídeo aulas
SEMANA 8 20/10/2020	Análise sistêmica do desempenho econômico em UPAs: uso de planilha 2hs assíncrona: Atividade: exercício de análise do desempenho econômico 1h assíncrona: Feedback da atividade via recurso Tarefa do Moodle
SEMANA 9 27/10/2020	Diagnóstico Econômico Ecológico da UPAs: metodologia para aplicação **1h síncrona Chat:** discussão e dúvidas sobre conteúdo. **Data 27/10.** (será salva e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 3)
	2h assíncrona: vídeo aulas, software e capítulo de E-book
	Encontro via Google Meet para apoio na Atividade Avaliativa Tópico 3 **Data: 09/11** **1h síncrona:** (será gravada e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 3).
SEMANA 10 03/11/2020	**Atividade Avaliativa 3: Elaboração do Diagnóstico de uma Unidade de Produção Agropecuária** 2hs assíncrona: Realização da Atividade pelo estudante. Acesso via Tarefa (plataforma Moodle). **Disponível em: 03/11 Entrega em: 12/11**

Tópico 4: Análise da viabilidade econômica de novos empreendimentos e retorno do investimento	
SEMANA 11 10/11/2020	Metodologias para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos: análise do retorno do investimento 2hs assíncrona: Textos, slides e vídeo-aulas e interação via Fórum **1h síncrona: Encontro** com a turma via Google Meet. **Data: 10/11** (será gravado e disponibilizado em Materiais Complementares Tópico 4).
SEMANA 12 17/11/2020	Elaboração de projeto técnico – crédito rural e viabilidade econômica; lógica do agente financeiro 3hs assíncrona: conteúdo disponibilizado via Textos didáticos e vídeo-aulas
SEMANA 13 24/11/2020	Elaboração de projeto técnico investimento – uso de planilha 1h assíncrona: conhecendo a planilha. Tutorial e vídeo aula. 2hs assíncrona: Atividade: exercício com uso de planilha de elaboração de projeto técnico.
SEMANA 14 01/12/2020	**Atividade Avaliativa 4: Análise da viabilidade econômica: retorno do investimento** 3hs assíncrona: Realização da Atividade pelo estudante. Acesso via recurso Tarefa (plataforma Moodle). **Disponível em: 01/12 Entrega em: 07/12**
SEMANA 15 08/12/2020	Feedback da Atividade Avaliativa 3 **1h síncrona Chat Data 08/12** (será salva e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 4) Gestão para a comercialização: precificação de produtos agropecuários 2 hs assíncrona: textos didáticos (página, lição e outros materiais) e vídeo aulas
SEMANA 16 15/12/2020	**Exame final de recuperação** 3 hs – Atividade assíncrona

XI. BIBLIOGRAFIA

Básica:

ARBAGE, A. **Fundamentos da Economia Rural.** 2ª Ed. Chapecó, Argos, 2012. Número de chamada: 338.43A664f 2.ed.rev. Total de exemplares: 8. (Seções disponibilizadas pelo professor)

BATALHA, M. O. **Gestão Agroindustrial**. 1ª Ed. São Paulo, Ed. Atlas. 2001. Número da chamada: 338.45 G393 v2) Total de exemplares: 1. (Seções disponibilizadas pelo professor)

CHIAVENATO, I. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. Vol 1.Rio de Janeiro: Campus, 2003. Número de chamada: 65.01 C532i. Total de exemplares: 12. (Seções disponibilizadas pelo professor)

SANTOS, G; MARION, J.; SEGATTI, S. **Administração de custos na agropecuária.** 4. ed. São Paulo: Atlas, 2009. Número da chamada: 657A S237a 4.ed.. Total de exemplares: 1 (Seções disponibilizadas pelo professor)

Complementar:

AZEVEDO, A; ALVES, E; LACERDA, T. R. **Estudo da viabilidade econômica na agricultura familiar.** Cruz das Almas/BA, UFRB, 2018. Disponível em: https://www1.ufrb.edu.br/editora/component/phocadownload/category/2-e-books?download=100:estudo-de-viabilidade-economica-na-agricultura-familiar Acesso em 01 mar 20

BORCHARDT, I. **Desenvolvimento de metodologia para elaboração de custos de produção das principais culturas exploradas em Santa Catarina.** Florianópolis: InstitutoCepa/SC, 2004. Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/metodologia_custos_producao.pdf Acesso em 30 jan 20

CONAB. **Custo de produção agrícola: metodologia da Conab.** Brasília, Conab, 2010. Disponível em: https://www.conab.gov.br/images/arquivos/informacoes_agricolas/metodologia_custo_producao.pdf. Acesso em 04 fev 20

CREPALDI, S. A. **Contabilidade rural: uma abordagem decisorial** 3. ed. São Paulo: Atlas, 2005. Número da chamada: 657A C917c 6.ed.a. Total de exemplares: 3 (Seções disponibilizadas pelo professor)

DUFUMIER, M. **Projetos de desenvolvimento agrícola**: manual para especialistas. Salvador: EDUFBA, 2010. Disponível em: https://repositorio.ufba.br/ri/bitstream/ri/22672/1/ProjetosDeDesenvolvimentoAgr%C3%ADcolaManualParaEspecialistas_MarcDufumier.pdf, Acesso em 01 mar 20

GAZZONI, A; GUBERT, J. E. Importância na Gestão na Unidade de produção Familiar. In: COTRIN, D. (Org). **Desenvolvimento rural e agricultura familiar**. v. 3. Porto Alegre: Emater/RS-Ascar, 2014. p. 237-251. E-book. Disponível em: http://www.emater.tche.br/site/arquivos_pdf/teses/E_Book3.pdf . Acesso em: 04 fev. 2020.

HOFFMANN R. et all. **Administração da empresa agrícola,** 5 ed, São Paulo, Pioneira. 1992. Número da chamada: 631.1 A238 Total de exemplares 1 (Uso em material didático referenciado)

LIMA, A. et all. **Administração da unidade de produção familiar, modalidade de trabalho com agricultores**. 3 ed. Ijui/RS,

Ed. Unijui. 2005 (Seções disponibilizadas pelo professor).

MARTINS, E. **Contabilidade dos custos: inclui ABC**. São Paulo, 9ª Edição, Editora Atlas, 2003. Disponível em: https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbnxlc3VkYTMwMDB8Z3g6MTI1NDg2ODM2OGEyMTkxMg. Acesso em 12 ago 20.

MIELE, M et al. **Metodologia de base para o cálculo do custo de produção de Frango de corte: Versão 2**. Concórdia/SC. Documento nº 140, Embrapa Aves e Suínos, 2010. Disponível em: file:///C:/Users/Cristiano/Desktop/UFSC%202019_1/Adm%20para%20a%20Aquicultura_2019_1/Metodologia%20embrapa%20avicultura%20corte.pdf. Acesso em 30 jan 19

MIGUEL, L de A. **Dinâmica e diferenciação de sistemas agrários**. Curso de Graduação Tecnológica – Planejamento e Gestão para o Desenvolvimento Rural SEAD/UFRGS. – Porto Alegre: Editora da UFRGS, 2009. 152 p. Disponível em https://lume.ufrgs.br/handle/10183/52803, Acesso em 02 ago 20.

MINTZBERG, H. ***Managing*: desvendando o dia a dia da gestão.** (tradução: Francisco Araújo da Costa). Porto Alegre: Bookman, 2010. Número da chamada: 65.012.2 M667m. Total de exemplares: 1 (uso em material didático referenciado)

PETERSEN, P; SILVEIRA, L. M; FERNANDES, G;ALMEIDA, S. G. **Método de análise econômico ecológica de Agroecossistemas**, 1ª Ed. Rio de Janeiro, Articulação Nacional de Agroecologia, ASPTA, 2017, 246 p. Disponível em: http://aspta.org.br/2015/05/25/metodo/, Acesso em 12 ago 20.

RAMOS, P. Referencial teórico e analítico da agropecuária brasileira. In: _____et all. **Dimensões do agronegócio brasileiro: políticas, instituições e perspectivas.** Brasília, MDA, 2007, p. 18-47 Número da chamada: 316.334.55 D582. Total de exemplares: 1, Disponível em: http://www.dominiopublico.gov.br/pesquisa/DetalheObraForm.do?select_action=&co_obra=84298, Acesso em 09 ago 20

REITER, J. M. W.; MONDARDO, M.; FERRARI, D. L.; MIOR, L. C.; MARCONDES, T. **Os empreendimentos de agregação de valor e as redes de cooperação da agricultura familiar de Santa Catarina 2016**. Florianópolis, SC: Epagri, 2019. 72 p. (Documentos, 289) Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/Empreendimentos_agregacao_valor.pdf, Acesso em 01 ago 20.

SANT'ANNA, V. Gestão. DI GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A. **Dicionário de políticas públicas.** 2ª Edição, São Paulo. Ed. Unesp, Fundap, 2015, p. 392-394 (Verbete disponibilizado pelo professor).

SANVICENTE, A. Z. **Administração Financeira.** São Paulo, Atlas. 1995. Número de chamada: 658.15 S238a 3.ed. Total de exemplares: 24. (uso em material didático referenciado)

SILVA, R. A. G. **Administração Rural: teoria e prática.** 3ª Edição, Curitiba, Ed. Juruá, 2013. (Seções disponibilizadas pelo professor)

WAGNER, S. A; GIASSON, E; MIGUEL, L; MACHADO, J. A. **Gestão e planejamento de unidades de produção agrícolas**. Universidade Aberta do Brasil – UAB/UFRGS; Curso de Graduação Tecnológica – Planejamento e Gestão para o Desenvolvimento Rural SEAD/UFRGS. – Porto Alegre: Editora da UFRGS, 2010. Disponível em http://www.ufrgs.br/cursopgdr/downloadsSerie/derad015.pdff . Acesso em 30 jan 20

WILKINSON, J. **Mercados, Redes e Valores: O novo mundo da agricultura familiar**. Porto Alegre: Editora da UFRGS: Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Rural, 2008 (Seções disponibilizadas pelo professor).

Documento assinado digitalmente
Cristiano Desconsi
Data: 19/08/2020 22:13:43-0300
CPF: 913.044.660-00

.....

Ass. do Professor

Aprovado na Reunião do Colegiado do Depto em ___/___/___

Documento assinado digitalmente
Ricardo Kazama
Data: 20/08/2020 18:02:45-0300
CPF: 018.630.269-08

Ass. Chefe do Depto.