



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS - CCA
DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA E DESENVOLVIMENTO RURAL



PLANO DE ENSINO 2020/1

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS SÍNCRONAS E ASSÍNCRONAS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
EXR5807	ADMINISTRAÇÃO E USO INTEGRADO DA UNIDADE AGROPECUÁRIA	3	0	54 h/a
Fase: 9ª Agronomia		Créditos: 3		Caráter: Obrigatória

II. HORÁRIO DE ATIVIDADES PEDAGÓGICAS NÃO PRESENCIAIS

Síncronas	Assíncronas
Terça-feira: 9h10min - 10h00min	Horário flexível a escolha do/a aluno/a

III. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE (S)

Cristiano Desconsi

IV. OBJETIVOS

Geral: Desenvolver competências e capacidades teóricas e aplicadas em administração das Unidades de Produção Agropecuária (UPAs), disponibilizando conhecimentos e técnicas de planejamento, análise da rentabilidade e custos, programação de sistemas produtivos e suas combinações de modo a subsidiar o processo de tomada de decisão dos agricultores e empreendedores rurais.

Específicos:

- Compreender as definições introdutórias, fundamentos e conceitos de Administração Rural;
- Estudar as atividades produtivas observando sua contextualização socioeconômica, concepção, planejamento e acompanhamento gerencial em distintas UPAs;
- Examinar e refletir sobre a heterogeneidade das organizações rurais e sobre as particularidades das práticas de gestão que utilizam;
- Apresentar conceitos e metodologias de diagnóstico, planejamento e elaboração de projetos em UPAs a partir do enfoque sistêmico;
- Aprender as principais abordagens e aplicações da Gestão dos custos de produção bem como seus limites e possibilidades de aplicação no âmbito das UPAs;
- Introduzir os elementos de administração financeira, instrumentos, técnicas e aplicação, voltados para gerenciamento das atividades econômicas;
- Apresentar metodologias e instrumentos técnicos de levantamento e análise da viabilidade econômica de empreendimentos agropecuários.

V. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. CONTEÚDO TEÓRICO:

Tópico 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e diversidade das UPAs

- Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma; gestão e tomada de decisão – comportamento do/a gestor/a
- Gestão e tomada de decisão: o comportamento do/a gestor/a
- Especificidades das organizações rurais, Agronegócio e Empresa Rural, relações associativas, Cooperativas, Agricultura Familiar, Empreendimentos Rurais

Tópico 2: Produção, gestão dos custos e rendimentos no setor agropecuário

- Teoria da produção e dos custos: relação entre tecnologia/produção/custo
- Metodologias de determinação de custos

- Depreciação; remuneração do trabalho e do capital:

Tópico 3: A Unidade de Produção Agropecuária no enfoque sistêmico

- Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária
- Análise sistêmica do desempenho econômico-ecológico em UPAs
- Métodos de diagnóstico econômico-ecológico das UPAs
- Noções de Planejamento da UPAs

Tópico 4: Análise da viabilidade econômica de novos empreendimentos âmbito da gestão de UPAs

- Metodologias para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos: análise do retorno do investimento e do processamento e beneficiamento da produção
- Gestão para a comercialização em cadeias curtas e em cadeias longas

VI. METODOLOGIA

- 1. Foram ministradas 3 horas aula no dia 10/03/2020 de forma presencial. A carga horária restante (51 horas aula) compreendem o Calendário Suplementar.**
- Utilização da Plataforma Moodle disponibilização de conteúdo, atividades e demais materiais sobre o tópico, entrega de Atividades e feedbacks;
- A disciplina está organizada em quatro tópicos de conteúdo. Em cada uma delas o estudante terá à disposição um roteiro de estudo com respectivo cronograma. A sala de aula virtual está organizada para ofertar os conteúdos, especialmente de forma assíncrona por meio dos seguintes recursos: i) Vídeo-aulas gravadas e editadas pelo professor cada qual com no máximo 15 min; ii) Textos didáticos, sistematizados pelo professor e disponibilizados pelos recursos – Lição, página, arquivo, bibliografia indicada, entre outros.
- Em cada tópico haverá atividades síncronas, sendo ao menos duas por Tópico. Destaca-se o uso de sistemas como o Google Meet para encontros videoconferência e os Chats. O objetivo destes encontros síncronos é a interação entre os estudantes e professor em tempo real, para discutir pontos específicos do conteúdo, tirar dúvidas ou contribuir na resolução das atividades previstas no Tópico. Não é o objetivo utilizar este momento para disponibilizar conteúdo. A duração será sempre equivalente a 1 hora aula programada dentro do horário regular da disciplina. Caso a turma julgue necessário, pode-se abrir outros encontros síncronos suplementares. Todo os encontros serão gravados e disponibilizados aos que não puderem participar.
- O registro de frequência está associado a realização das atividades assíncronas, a saber: Atividades a serem postadas ou entregues ao professor e Atividades Avaliativas de cada Tópico. Não será feita a aferição da frequência nas atividades síncronas da disciplina. Será aprovado o estudante que obtiver nota igual ou superior a 6,0 e tiver frequência mínima de 75%.
- Nos Tópicos II, III e IV serão realizados exercícios simulados de análise, planejamento e avaliação de estudos de modo a integrar abordagens teóricas às metodologias e técnicas criando condições de reflexão e problematização do conteúdo.
- Cada Tópico é composto pela tríade teoria/aplicação/problematização. Isso será realizado por meio de momentos de apresentação de conceitos e subconceitos relativas ao Tópico, demonstração de possibilidades e limites de aplicação e exercícios de cálculo, análise e solução de problemas tendo em vista a abordagem sistêmica da UPAs.
- Estímulo à pesquisa e aprofundamento do conteúdo de cada tópico por meio da disponibilização de Materiais Complementares tais como: páginas URLs para acesso a softwares, planilhas e textos, vídeo aulas complementares, bibliografia utilizada no Tópico para acesso e/ou download, tabelas e planilhas para levantamento de dados, slides utilizados no curso, entre outros.
- A carga horária da disciplina é composta de 3 horas aula presenciais já realizadas e por atividades pedagógicas não presenciais do Calendário Suplementar assim distribuídas: **43 horas aula em atividades assíncronas (com uso de recursos diversos) e 8 horas aula em atividades síncronas**, conforme detalhamento do Cronograma

VII. AVALIAÇÃO

Serão realizadas quatro atividades avaliativas (uma por Tópico). Elas serão disponibilizadas por meio do recurso Tarefas da plataforma Moodle e devem ser realizadas de forma assíncrona. **Os prazos e as datas das Atividades Avaliativas estão descritos no Cronograma.**

ATIVIDADE	CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO	PESO
1) Questões dirigidas	Compreensão de conteúdo	1,0
2) Levantamento e análise de custos de produção	Precisão na contabilidade	3,0
3) Análise de Viabilidade Econômica de Empreendimentos	Capacidade de análise e proposição	3,0
4) Elaboração de planejamento da UPA	Apropriação de conteúdos	3,0

A avaliação será realizada na perspectiva diagnóstica visando identificar, de forma processual e contínua, as potencialidades e dificuldades dos discentes com vista à superação de obstáculos relacionados ao ensino/aprendizagem. Para avaliar a aprendizagem utilizar-se-á a análise do desempenho na resolução de exercícios/questões e estudos de caso, capacidade analítica e propositiva sobre de apuração e análise de custos, da viabilidade econômica e de elaboração do planejamento das

UPA. Os/as estudantes terão um feedback de cada Atividade Avaliativa, visualizada na própria plataforma de Tarefas do Moodle e/ou no arquivo disponibilizado para atividade em no máximo uma semana após o prazo de entrega. Será ofertado espaços de interação assíncronas para esclarecimentos e dúvidas sobre a resolução de cada uma de suas atividades durante o período estabelecido para sua realização (Fórum e Chat) além de canal direto com o professor via email ou redes sociais.

VIII. CRONOGRAMA ATIVIDADES SÍNCRONAS E ASSÍNCRONAS	
DATA	ASSUNTO/MÉTODO PEDAGÓGICO
Tópico 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e diversidade das UPAs	
10/03	1h: Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma 2 hs: Administração e gestão: PRESENCIAL
Calendário Suplementar	
SEMANA 1 01/09/2020	Apresentação da metodologia, ferramentas e atividades da disciplina 1h síncrona: Encontro via Google Meet Data 01/09 (será gravada e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 1).
	Gestão e tomada de decisão: o comportamento do/a gestor/a 1h assíncrona: estudo com vídeo aula
	Especificidades das organizações rurais, Tipos de Unidades de Gestão 1h assíncrona: vídeo aulas e textos indicados.
SEMANA 2 08/09/2020	Atividade Avaliativa 1: Questões dirigidas 2hs assíncrona: Questionário (plataforma Moodle). Disponível: 08/09 Entrega em: 14/09 1 h síncrona: Chat do tópico 1. Data: 08/09
Tópico 2: Produção, gestão dos custos e rendimentos no setor agropecuário	
SEMANA 3 15/09/2020	Teoria da Produção e dos Custos 1h assíncrona: vídeo aula e texto indicado 1h assíncrona; Atividade sobre o ponto de maximização do rendimento econômico 1h síncrona: Chat – apoio na resolução da Atividade acima Data 15/09 (discussão será salva e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 1)
SEMANA 4 22/09/2020	Metodologias de determinação de custos: aprendendo o passo a passo 2h assíncrona: textos didáticos (página, lição e outros materiais) e vídeo aulas 1h assíncrona: Atividades – classificação dos custos
SEMANA 5 29/09/2020	Depreciação; remuneração do trabalho e do capital: 1h: assíncrona: textos didáticos (página, lição e outros materiais) e vídeo aulas 1h assíncrona: Atividade – cálculo de depreciação
	Encontro via Google Meet para esclarecimentos e dúvidas do conteúdo do Tópico 2. Data 29/09 1h síncrona: (será gravada e disponibilizada na plataforma).
SEMANA 6 06/10/2020	Atividade Avaliativa 2: Elaboração de Custo de Produção 2hs assíncrona: Realização da atividade pelo estudante. Acesso via Tarefa (plataforma Moodle). Disponível em: 06/10 Entrega em: 13/10 1h assíncrona: Fórum sobre a Atividade, acessível durante o período de sua realização.
Tópico 3: A Unidade de Produção Agropecuária no enfoque sistêmico	
SEMANA 7 13/10/2020 a 17/10 19/10	Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária 2hs: assíncrona: textos didáticos (página, lição e outros materiais) e vídeo aulas Noções de planejamento: operacional, tático e estratégico 1 h assíncrona: vídeo aula, lição e outros materiais
SEMANA 8 20/10/2020	Análise sistêmica do desempenho econômico em UPAs: uso de planilha 3 hs assíncrona: Atividade: exercício de análise do desempenho econômico e Fórum sobre a Atividade
SEMANA 9 27/10/2020	1h síncrona Chat: discussão e dúvidas sobre Atividade. Data 27/10. (será salva e disponibilizada em Materiais Complementares Tópico 3) Planejamento da UPA: estratégico e operacional 1 h assíncrona: vídeo aulas 1 h: assíncrona: participação/comentário em Chat
SEMANA 10 03/11/2020	Diagnóstico Econômico Ecológico da UPAs: metodologia para aplicação 2 hs assíncrona: vídeo aulas, software e texto indicado (livro) Encontro via Google Meet para esclarecimentos e dúvidas do conteúdo do Tópico 3. Data 03/11

	1 h síncrona: (será gravada e disponibilizada na plataforma).
SEMANA 11 10/11/2020	Atividade Avaliativa 3: Elaboração do Planejamento de uma Unidade de Produção Agropecuária 3hs assíncrona: Realização da Atividade pelo estudante. Acesso via Tarefa (plataforma Moodle). Disponível em: 10/11 Entrega em: 16/11
Tópico 4: Análise da viabilidade econômica de novos empreendimentos âmbito da gestão de UPAs	
SEMANA 12 17/11/2020	Gestão para a comercialização em cadeias longas: análise, planejamento e organização 3hs assíncronas: revisão de textos indicados, slides e vídeo-aulas
SEMANA 13 24/11/2020	Gestão para a comercialização em cadeias curtas: análise, planejamento e organização 1h assíncrona: revisão de textos indicados e slides. 1h síncrona: Encontro com a turma – recurso Google Meet Data 24/11 (será gravado e disponibilizada na sala de aula da disciplina no Moodle).
	Metodologias para aferir a viabilidade econômica 1 h assíncrona: Vídeo aulas, silides e textos e um Fórum sobre o tema
SEMANA 14 01/12/2020	Metodologias para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos: análise do retorno do investimento 2 hs assíncrona: Textos, slides e vídeo-aulas
	1 h síncrona: Videoconferência Google Meet. Data: 01/12 (será gravado e disponibilizada na sala de aula da disciplina no Moodle).
SEMANA 15 08/12/2020	Atividade Avaliativa 4: Análise da viabilidade econômica: processamento da produção 2 hs assíncrona: Realização da Atividade pelo estudante. Acesso via recurso Tarefa (plataforma Moodle). Disponível em: 05/12 Entrega em: 12/12 1 h assíncrona: Feedback via Moodle 48h após entrega.
SEMANA 16 15/12 /2020	Exame final de recuperação 3 hs – Atividade assíncrona

XI. BIBLIOGRAFIA

Básica:

ARBAGE, A. **Fundamentos da Economia Rural**. 2ª Ed. Chapecó, Argos, 2012. Número de chamada: 338.43A664f 2.ed.rev. Total de exemplares: 8. (Seções disponibilizadas pelo professor)

BATALHA, M. O. **Gestão Agroindustrial**. 1ª Ed. São Paulo, Ed. Atlas. 2001. Número da chamada: 338.45 G393 v2) Total de exemplares: 1. (Seções disponibilizadas pelo professor)

CHIAVENATO, I. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. Vol 1. Rio de Janeiro: Campus, 2003. Número de chamada: 65.01 C532i. Total de exemplares: 12. (Seções disponibilizadas pelo professor)

SANTOS, G; MARION, J.; SEGATTI, S. **Administração de custos na agropecuária**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2009. Número da chamada: 657A S237a 4.ed.. Total de exemplares: 1 (Seções disponibilizadas pelo professor)

Complementar:

ARAUJO, L. et al. **Agronegócios familiares do Sul do Brasil Percepções do agricultor sobre o seu ambiente**. Florianópolis, Boletim Técnico n. 181, ICEPA/EPAGRI, 2017. Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/Agronegocios_familiares_Sul_Brasil.pdf. Acesso em 02 fev 20

AZEVEDO, A; ALVES, E; LACERDA, T. R. **Estudo da viabilidade econômica na agricultura familiar**. Cruz das Almas/BA, UFRB, 2018. Disponível em: <https://www1.ufrb.edu.br/editora/component/phocadownload/category/2-e-books?download=100:estudo-de-viabilidade-economica-na-agricultura-familiar> Acesso em 01 mar 19

BORCHARDT, I. **Desenvolvimento de metodologia para elaboração de custos de produção das principais culturas exploradas em Santa Catarina**. Florianópolis: InstitutoCepa/SC, 2004. Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/metodologia_custos_producao.pdf Acesso em 30 jan 20

CONAB. **Custo de produção agrícola: metodologia da Conab**. Brasília, Conab, 2010. Disponível em: https://www.conab.gov.br/images/arquivos/informacoes_agricolas/metodologia_custo_producao.pdf. Acesso em 04 fev 20

DAROLT, M. R. Circuitos curtos de comercialização de alimentos ecológicos. In: NIEDERLE, P. A.; ALMEIDA, L.; VEZANNI, F. M. (Orgs.). **Agroecologia: práticas, mercados e políticas públicas para uma nova agricultura**. Curitiba: Kairós, 2013. Disponível em: <http://aspta.org.br/files/2013/07/AGROECOLOGIA-praticas-mercados-e-politicas.pdf>. Acesso em 12 ago 2020.

- DUFUMIER, M. **Projetos de desenvolvimento agrícola**: manual para especialistas. Salvador: EDUFBA, 2010. Disponível em: https://repositorio.ufba.br/ri/bitstream/ri/22672/1/ProjetosDeDesenvolvimentoAgr%C3%ADcolaManualParaEspecialistas_MarcDufumier.pdf, Acesso em 01 mar 19
- GAZZONI, A; GUBERT, J. E. Importância na Gestão na Unidade de produção Familiar. In: COTRIN, D. (Org). **Desenvolvimento rural e agricultura familiar**. v. 3. Porto Alegre: Emater/RS-Ascar, 2014. p. 237-251. E-book. Disponível em: http://www.emater.tche.br/site/arquivos_pdf/teses/E_Book3.pdf . Acesso em: 04 fev. 2020.
- LIMA, A. et all. **Administração da unidade de produção familiar, modalidade de trabalho com agricultores**. 3 ed. Ijuí/RS, Ed. Unijui. 2005. (Seções disponibilizadas pelo professor)
- MARTINS, E. **Contabilidade dos custos: inclui ABC**. São Paulo, 9ª Edição, Editora Atlas, 2003. Disponível em: <https://docs.google.com/viewer?aq=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbnc3VkyYTMwMDB8Z3g6MTI1NDg2ODM2OGEyMTkxMg>. Acesso em 12 ago 20.
- MIGUEL, L de A. **Dinâmica e diferenciação de sistemas agrários**. Curso de Graduação Tecnológica – Planejamento e Gestão para o Desenvolvimento Rural SEAD/UFRGS. – Porto Alegre: Editora da UFRGS, 2009. 152 p. Disponível em <https://lume.ufrgs.br/handle/10183/52803>, Acesso em 02 ago 20.
- MINTZBERG, H. **Managing: desvendando o dia a dia da gestão**. (tradução: Francisco Araújo da Costa). Porto Alegre: Bookman, 2010. Número da chamada: 65.012.2 M667m. Total de exemplares: 1 (uso em material didático referenciado)
- PETERSEN, P; SILVEIRA, L. M; FERNANDES, G;ALMEIDA, S. G. **Método de análise econômico ecológica de Agroecossistemas**, 1ª Ed. Rio de Janeiro, Articulação Nacional de Agroecologia, ASPTA, 2017. Disponível em: <http://aspta.org.br/2015/05/25/metodo/>, Acesso em 18 mar 20.
- RAMOS, P. Referencial teórico e analítico da agropecuária brasileira. In: _____ et all. **Dimensões do agronegócio brasileiro: políticas, instituições e perspectivas**. Brasília, MDA, 2007, p. 18-47 Número da chamada: 316.334.55 D582. Total de exemplares: 1, Disponível em: http://www.dominiopublico.gov.br/pesquisa/DetalheObraForm.do?select_action=&co_obra=84298, Acesso em 12 ago 20
- REITER, J. M. W.; MONDARDO, M.; FERRARI, D. L.; MIOR, L. C.; MARCONDES, T. **Os empreendimentos de agregação de valor e as redes de cooperação da agricultura familiar de Santa Catarina 2016**. Florianópolis, SC: Epagri, 2019. 72 p. (Documentos, 289) Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/Empreendimentos_agregacao_valor.pdf, Acesso em 18 dez 19.
- SANT'ANNA, V. Gestão. DI GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A. **Dicionário de políticas públicas**. 2ª Edição, São Paulo. Ed. Unesp, Fundap, 2015, p. 392-394 (a ser disponibilizado pelo professor).
- SANVICENTE, A. Z. **Administração Financeira**. São Paulo, Atlas. 1995. Número de chamada: 658.15 S238a 3.ed. Total de exemplares: 24. (Seções disponibilizadas pelo professor)
- SILVA, R. A. G. **Administração Rural: teoria e prática**., 3ª Edição, Curitiba, Ed. Juruá, 2013. (Seções disponibilizadas pelo professor)
- WAGNER, S. A; GIASSON, E; MIGUEL, L; MACHADO, J. A. **Gestão e planejamento de unidades de produção agrícolas**. Universidade Aberta do Brasil – UAB/UFRGS; Curso de Graduação Tecnológica – Planejamento e Gestão para o Desenvolvimento Rural SEAD/UFRGS. – Porto Alegre: Editora da UFRGS, 2010. Disponível em <http://www.ufrgs.br/cursopgdr/downloadsSerie/derad015.pdf> . Acesso em 30 jan 20
- WILKINSON, J. **Mercados, Redes e Valores: O novo mundo da agricultura familiar**. Porto Alegre: Editora da UFRGS: Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Rural, 2008 (Seções disponibilizadas pelo professor).

.....
Ass. do Professor

Aprovado na Reunião do Colegiado do Depto em ___/___/___

.....
Ass. Chefe do Depto.